

יציאת חמשת הקהילה
שבת 25-25





תושבים יקרים!

החוברת שלפניכם אינה רק מסמך עבודה – היא מצפן.

היא ממפה את הכיוונים, המטרות והשאיפות של כל אחת ואחד מצוות המינהל, מתוך עבודה שנעשתה פנימה בתוך המינהל, וחוצה- יחד עם התושבים הפעילים

והיא מעניקה לנו את הכיוון אליו אנחנו חותרים יחד.

עבודה המבוססת על מטרות מאפשרת לנו לדייק, להתמקד ולהעניק לתושבים את השירות הטוב ביותר.

כאשר כל אחד מאיתנו יודע לאן הוא שואף להגיע – כיחיד וכחלק מצוות – אנחנו יוצרים תרבות ארגונית שמקדמת מצוינות לצד רגישות, ומעשייה שיטתית לצד רוח קהילתית.

השנה בחרנו להתמקד במיוחד במטרות פנימיות ואסטרטגיות המנחות את כל תחומי הפעילות שלנו:

שירותיות – מקצועיות, זמינות, הקשבה אמיתית ומענה איכותי לכל תושב.

קהילתיות – חיבור, מעורבות, בניית יחסים והעצמת הכוחות המקומיים

שמרכיבים את המרקם המיוחד של השכונה.

כששניהם גם יחד בונים את הקהילה.

יציבות – ייצוב המינהל הקהילתי מבחינה ארגונית- כלכלית לצורך קידום פעילות

קהילתית קבועה ע"פ מטרות המחלקות.

י"ן ע"י
מנהל מינהל קהילתי חומת שמואל

ניהול חשבון

ככה מצליחים

שנת 2025 הסתיימה
בלא יותר מ 9,000 ש"ח
חייבים

חניכת מזכירת השלוחה
להכרה וביצוע כלל
המשימות הכספיות וביצוע
שלה את שידורי האשראי
והו"ק לפחות 3 פעמים
בשנה, וטיפול בחייבים
באופן חודשי.

העברת הנתונים והמעקב
אחרי השימושים הציבוריים
למערכת ה'דיאלוג'.

מטרות שנתיות

המעטת הכספים האבודים

בניית צוות המשרד

ייעול מערכת השימושים
הציבוריים

מצביות חבנה מרכז

ככה מצליחים

נבנה ערוץ
תקשורת למידע
על פניות 106
שאינם מטופלות
וטיפולם אל מול
הגורמים האזוריים

יישום עקרונות
המענה לתושב.

מטרות שנתיות

הפעלת מוקד מעקב
תפעולי

הגדלת שירותיות
המענה לתושב

כספים

ככה מצליחים

כלל מבני המינהל
הקהילתי הועברו
לתשלום באמצעות
'חשמל חכם'.

מטרות שנתיות

חסכנות בהוצאות
אנרגיה

התקציב נבנה באופן
מפורט המאפשר
בקרה של דוח
'ניצול תקציב'.

בניית תקציב 2026
באופן מפורט

חלבית שכר

ככה מצליחים

הוגשו לפחות 2
קולות קוראים
(שאינם עירוניים)
הקרן לירושלים

מטרות שנתיות

ריכוז תחום פיתוח
משאבים מעמותות
ומשרדי ממשלה

אחזקה וגפול

ככה מצליחים

תיק טיפולים ובטיחות
לרבות בדיקות
חודשיות- מאורגן בזמן

גיבון מוסדר על פי
תוכנית חודשית

אין שום עניין תפעולי
או אחזקתי שמחכה
לטיפול יותר מחודש

נבנתה טבלת טיפולים
ופעלנו על פיה.

מטרות שנתיות

ניהול תיק בטיחות בזמנים
הנדרשים

ביצוע הגיבון על פי תוכנית
חודשית

יעילות המערך האחזקתי

ביצוע שיטתי של טיפולים
במתקנים

שורת אביגור

ניהול השלוחה

מטרות שנתיות	ככה מצליחים
פתיחת מרכז גמחים שכונתי	פתיחת מרכז גמחים בהפעלת תושבים פעילים
פתיחת האב במודל כלכלי בר קיימא	ההאב נפתח ועבד במודל כלכלי בר קיימא וכעוגן כלכלי.
חיזוק נראות השלוחה	נראות השלוחה- תחזוק חדר דימון, מטבחון, הפעלת מסכים. וכד
פיתוח חדר יוגה ערסלים	תופעל לפחות סדנה אחת בחדר יוגה

מצבירות השלוחה

מטרות שנתיות	ככה מצליחים
פתיחת מענה מלא לתושבים שלוחה	ניתן מענה מלא לתושבים בשלוחה לרבות גבייה
ניהול מערך שריון החדרים	מערך החדרים נוהל באופן מלא
ניהול מידע למשרד	כתיבת לוז שבועי עם נתוני משרד (שם האירוע, מנהל אירוע, אמצעי רישום, מיקום, תאריך, אופן הכניסה- חופשית\ תשלום\ רישום)

צוות חינוך ושיחיות לקהילה

ניהול צוות חינוך ושירות לקהילה

ככה מצליחים	מטרות שנתיות
נערכו לפחות 3 מפגשי הכשרה לצוות חינוך ושירות לקהילה, הצוות עמד במטרות השנתיות שלו.	הקמת צוות חינוך ושירות לקהילה
כספי 'זרוע ביצוע' נוהלו בהיקף של לפחות 2M.	ניהול כספי 'זרוע ביצוע'
חדר 'מלאכת מחשבת' יפעל כחדר רווחי, ובחדר ART בהר יתקיימו לפחות 4 סדנאות תקופתיות	ניהול ופיתוח החדרים הכלכליים

מעין ילד'

ככה מצליחים

צוות המעון יעמוד
בסטנדרטים
שהוגדרו על פי
רשת 'התחלה
חכמה'

המעון יעמוד
בתפוסה של 40
ילדים לפחות החל
מחודש פברואר.

מטרות שנתיות

שיקום הסטנדרטים
של צוות המעון

הגדלת תפוסת המעון

חינוך בקהילה

מטרות שנתיות	ככה מצליחים
הקמת פורום מנהלי מוס"ח.	הפורום התקיים לפחות 3 פעמים בשנה.
הקמת פרוייקט שנתי מאוחד ומתמשך לכלל מוס"ח .	פרוייקט 'אמץ נופל' שהתחיל במידוך המדרגות והתמשך לאורך השנה בפרוייקט משותף של מוסדות החינוך עם המשפחות השכלות.
נתינת מענה טכני- לוגיסטי למוס"ח	ניהול המערכת הטכנית כסיוע למוס"ח על פי יכולות המינהל
הקמת פרוייקט אחד עם כל מוס"ח באופן פרטי	כדוגמת- חוגל הפנינג עשייה בקהילה וכד.
חיזוק כל מוס"ח בקהילה בפני עצמה	הנגשת מידע על בתי הספר באתר המינהל, 'שבוע מוסדות חינוך' בשבוע שלפני ההרשמה לשנה"ל

יחידת העל

ככה מצליחים

נפתחו 2 פרויקטים
תהליכיים מכוונים עם
הנוער בתנועות הנוער.

נפתחו 2 קבוצות
חברתיות- ערכיות- פעילות
שפעלו במשך כל שבוע.

נפתחה לפחות קבוצה
אחת עם תוכן מקצועי
איכותי

מטרות שנתיות

חיזוק ארגוני הנוער הקיימים

התמקדות בעשייה אקטיבית
ערכית

בניית הזדמנויות מקצועיות
\איכותיות עבור בני הנוער

תקשורת

ככה מצליחים

נכתב מסמך הכולל את כלל מערכי התקשורת אל מול קהלי היעד הפוטנציאליים, וקהלי היעד שאנו בפוטנציאל לפספס.

לאורך השנה עלו לפחות 8 פעמים סיפורים שכונתיים חיוביים שכללו פרסום שכונתי רחב (ניוז, שמשוניות\ פרסומי רחוב)

פתיחת לפחות עוד ערוץ תקשורת אחד בהתאם לאוכלוסיות שאנו מפספסים, כתיבת התוכן בסושיאל על פי עקרונות הסושיאל

מטרות שנתיות

רישות מערך התקשורת והפרסומים הקהילתי.

בניית אקלים שכונתי חיובי.

פיתוח אמצעי התקשורת

מסלול החוגים

מטרות שנתיות	ככה מצליחים
הגדלת המשתתפים בחוגים.	לפחות 1360 רשומים לחוגים
חיזוק קשרי מדריכים מינהל הורים	קשרי מדריכים- הגעה פיזית לחוגים בכל שבוע (בכל חוג לפחות 3 פעמים בשנה) והתקיימו 2 מפגשים של המדריכים
חידוש הפנינג חוגים	הפנינג חוגים לפחות 300 משתתפים .
פתיחת חוגי בוטיק	נפתח חוג אנגלית, וחוג ריקוד ולפחות 2 חוגי מוזיקה חדשים
הגדלת חוגי מוס"ח	לפחות חוג אחד עם בית ספר נוסף.
התייעלות תפעולית	כלל המדריכים ביצעו רישום נוכחות המשתתפים בחוגים דרך המערכת הדיגיטלית

ספירה

ככה מצליחים

קיום מירוץ המדרגות
2026 בהשתתפות
700 איש, כש 100
מתוכם אינם משוייכים
לבתי ספר. תוך מערך
חסויות שכיסה לפחות
8000 ש"ח

מטרות שנתיות

הגדלת מירוץ
המדרגות

זכרון אורבני קהילתי

מטרות שנתיות	ככה מצליחים
מעבר לעבודה אורבנית קהילתית	נפתחו לפחות 3 פורומים אורבניים בהשתתפות לפחות 10 פעילים וכל פורום נפגש לפחות 5 פעמים בשנה לפגישת עבודה, ופורום מצומצם שתיכלל את עבודת התכנון והפורומים שנפגש בקביעות.
שימור ותחזוק פעילים ומתנדבים.	נבנתה ויושמה תוכנית לשימור מתנדבים ופעילים.
מעקב מתמיד אחר תוכניות המוגשות לוועדה המחוזית להפקדה	כל תוכנית שעלתה להפקדה בוועדה המחוזית הובאה לידי הפורום המצומצם והוצא מסמך מקצועי ומסמך ציבורי לתמיכה או התנגדויות

ביטחון קהילתי

מטרות שנתיות	ככה מצליחים
גיוס כספים להמשך עבודת המערך.	בוצע קמפיין שהכניס לפחות 350000 שח להמשך עבודת המערך
גיוס מתנדבים נוספים למערך הבטחו	גויסו עוד לפחות 40 מתנדבים למשמר השכונה \סיירים
תיאום אירועי המינהל	התקיימו פגישות מידי חודש לתיאום אירועי המינהל
קיום שולחן עגול בטחון קהילתי	התקיים שולחן עגול מקצועי לפחות 4 פעמים בשנה על פי גאנט שנתי

צוות קהילה

ניהול צוות קהילה

ככה מצליחים

2 מפגשי מנקל"ם בשנה
+ 2 יוזמות מנקלים בשנה
+ 2 קהילות חדשות
בתוכנית המנק"לים

הוקמו לפחות 4 וועדות/
פורומים שכל אחת מהם
התכנסה לפחות 3 פעמים
בשנה

התקיימו לפחות 3 הכשרות
מעשיות לצוות בתחום
הקהילתיות

מטרות שנתיות

חיזוק הקהילות המקומיות
(שאינם סביב בתי הכנסת)

הגדלת מעורבות תושבים

חיזוק הגישה הקהילתית

חשבות צעירות

ככה מצליחים	מטרות שנתיות
חוברת 'וולקאם' נכתבה, הוטמעה במינהל ובאמצעות נציגי בניין.	ריכוז מידע לתושב ולתושב החדש
הקמה מחודשת של פורום ממוקד בציבור החילוני מסורתי וביצוע לפחות 3 אירועים באמצעותו.	הגדלת מעורבות ומיקוד עבודה בציבור החילוני- מסורתי .

המרכז אגף הרק

מטרות שנתיות	ככה מצליחים
קידום פינת חי טיפולית	אותר מקום מתאים ורלוונטי נבנה מודל כלכלי ונערכה בדיקת היתכנות.
פתיחת מרכז דינמי לאמהות אחרי לידה	מפגש דינמי של תוכן ופעילות לפחות פעם בשבוע
פתיחת מענה רגשי בכלי מקצועי	נפתח מענה בכלי מקצועי (אומנות וכד') למענה רגשי.
הקצאת משאבים לתכנון היחידה ההתפתחותית	הוקצו המשאבים לתכנון היחידה ההתפתחותית בהפרשת לייף סנטר

טבע אירון

ככה מצליחים

וועדה בהשתתפות לפחות 10 פעילים ולפחות 3 מפגשים בשנה. לפחות 10 סיורים במהלך השנה שהודרכו על ידי פעילי הקורס.

מטרות שנתיות

הגדלת מעורבות תושבים

התקיימו לפחות 2 אירועי שיא גדולים בהשתתפות למעלה מ 100 תושבים (פעילות קיץ רטובה באמת המים\ קמפינג\ סיורי לילה בנחל\ סיורי חצבים מוס"ח

הנגשה תודעתית של הטבע בשכונה כחלק מהמאץ לשימור הטבע

עלייה וקליטה

ככה מצליחים	מטרות שנתיות
נבנתה תוכנית להנגשה שפתית תרבותית כשיטה במינהל	הנגשת שירותי מינהל בשפה הצרפתית כשיטה
נבנה פורום תושבים פעילים בתחום נושאי אחד להגדלת השייכות (כדוגמת- אימוץ משפחות וותיקות- חדשות) הנגשה (וכד')	הגדלת מעורבות תושבים
התקיימו לפחות 2 אירועים יחד עם מחלקה אחרת במינהל ולפחות 2 סיורים בארץ למשפחות	הגדלת השייכות והחיבוריות בשכונה. של ציבור העולים
מרכז לסיוע לימודי התקיים במשך לפחות 6 חודשים בהשתתפות לפחות 15 ילדים ביגלאי יסודי	פתיחת מענה לסיוע לימודי לילדים
חוברת הוואלקס תורגמה באופן מלא לצרפתית והטמע כשיטה בשכונה עבור ציבור העולים והתקיים מפגש אחד בשנה עבור העולים החדשים (במהלך השנה הארוה)	מידע וקבלת העולה חדש

צאי"ז

ככה מצליחים

הוקמה וועדה בהשתתפות לפחות 10 פעילים ולפחות 3 מפגשים בשנה (העלאת צרכים, רעיונות לייעול ולהרחבה יצירת סדר עדיפויות. מעבר לשותפים פעילים אקטיביים ולא רק ממליצים).

המשחקה פעלה באופן סדור ושבועי במהלך השנה, בהשתתפות לפחות 12 חונכים וחניכים

הוקמה קייטנת בחודש אוגוסט בהשתתפות לפחות 10 ילדים, ולאורך לפחות שבוע אחד.

הוקמו מענים להורים לפחות 6 פעמים בשנה

נבנו לפחות 2 אירועים הממוקדים במוגבלות שקופה.

מטרות שנתיות

הגדלת מעורבות תושבים

הקמה מחודשת של המשחקה

הקמת קייטנת אוגוסט

חיזוק המעטפת ההורית

בניית תוכן למוגבלות שקופה

צהור 'בונה קהילה'

ככה מצליחים

התוכנית פעלה לפחות
3 חודשים באופן
תהליכים ובה השתתפו
גם תושבים
מהאוכלוסייה החילונית
וגם תושבים
מהאוכלוסייה הדתית

מטרות שנתיות

הפעלת תוכנית
חברתית המורכבת
מאוכלוסיות שונות

ערכי חרדי

מטרות שנתיות	ככה מצליחים
הגדלת מעורבות התושבים	הוקמה וועדה בהשתתפות לפחות 10 פעילים ולפחות 3 מכגשים בשנה
פעילות משותפת עם הספרייה התורנית	הוקמו לפחות 5 אירועים בשנה יחד עם הספרייה התורנית (ללא תלות בתקציבים)
אירוע דגל בשכונה	אירוע מתנפחים רטובים במשך 3 ימים בשכונה בשת"פ עם מחלקות נוספות במינהל
הגדלת הפעילות המותאמת	בניית פעילות מותאמת לנוער

+60

ככה מצליחים

הקמת לפחות 2
מיזמים ופלטפורמות
לגיל השלישי לפעול
בהשתתפות לפחות 15
פעילים לאורך השנה.

התקיימו לפחות 4
אירועים משותפים

מטרות שנתיות

חיזוק הגיל השלישי כבעל
יכולות ואיכויות

מעורבות תושבים בגיל
השלישי מהאוכלוסייה
העולה מצרפת יחד עם
האוכלוסייה הישראלית

גיבנת 'עצמית'ם'

ככה מצליחים

הוקמה לפחות
תוכנית אחת
לשילוב מתמודדים

הוקם לפחות
אירוע אחד ממוקד
במוגבלות שקופה
יחד עם מחלקה
במינהל

מטרות שנתיות

קידום שילוב
מתמודדי נפש

קידום מודעות
למוגבלויות השקופות

עבודת קהילה

ככה מצליחים

נבנתה תוכנית שנתית לחיזוק
ושימור מתנדבים ופעילים
שכונתיים בעלת לפחות מופע
שנתי שכונתי אחד ולפחות 3
התייחסויות ממוקדות במהלך
השנה

נבנתה חממה ליוזמות תושבים
בהשתתפות לפחות 25 איש וליווי
היוזמות שלה

פורום משפחות שכולות' נפגשו
לפחות 3 פעמים בשנה ונוצר
לפחות פרוייקט אחד. פורום 'חד
הוריות' פורום אחד שנפגשו
לפחות 3 פעמים בשנה ויצרו
לפחות פרוייקט אחד

מטרות שנתיות

שימור, ותחזוק פעילים ומתנדבים
שכונתיים

בניית תשתית ליוזמות ולמעורבות
תושבים

הקמה והחזקת 2 פורומים קהילתיים

עבר

מטרות שנתיות	ככה מצליחים
הגדלת מעורבות תושבים	הוקמה וועדה לפורום תחת אירוע דגל ספציפי בהשתתפות לפחות 10 תושבים מייצגים ולפחות 3 פעמים בשנה.
מיקוד עבודה באוכלוסייה הבוגרת	עבודה ע"פ גאנט שנתי כאשר לפחות 4 מופעים עבור הקהל הצעירים (+20)
בניית עצמאות לפיתוח אירועי תרבות	הוקמו לפחות 2 אירועים במימון משתתפים\ קופה פתוחה
בניית אירוע דגל שכונתי	הוקם אירוע דגל חדש- פארק מים שכונתי בקיץ לפחות 3 ימים
היעד הכספי במחלקה שלי	10,000 ש"ח תרבות, 2,500 ש"ח מורשת ישראל