



יעדי המינהל הקהילתי

תשפ"ג 24-25

בתקופה משמעותית כל כך בעם ישראל,
 תקופה של טלטלה חברתית- ערכית- מוסרית- ביטחונית
 אנו רואים במינהל הקהילתי חשיבות גדולה ועצומה
 להגדיל ולהעצים את פעולתנו בהגברת החיבור בינינו כאחים
 בערבות ההדדית שאינה תלויה בדעות ומחשבות.
 ולשם כך, מוגשת בפניכם חוברת יעדי המינהל הקהילתי לשנת תשפ"ג.
 ובהזדמנות זו, מזמין את כולם להשפיע על עשיית המינהל והמחלקות
 השונות באמצעות השתתפות בוועדות.

שלכם,

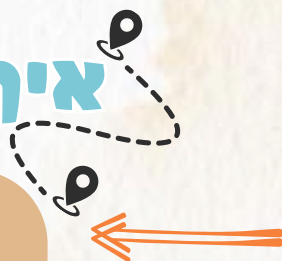
י.ט.
 מנכ"ל מינהל קהילתי שמואל



מטרת פעילות "מ"ג 24-25

איך מגיעים לשם?

לאן אני הולך?



נבנה והוטמע מבנה ארגוני לייעילות העבודה

מבנה ארגוני יעיל

נפתח ערוץ כלכלי נוסף (מעון\ חצר\ האב וכו')

פיתוח רגל כלכלית נוספת ושונה

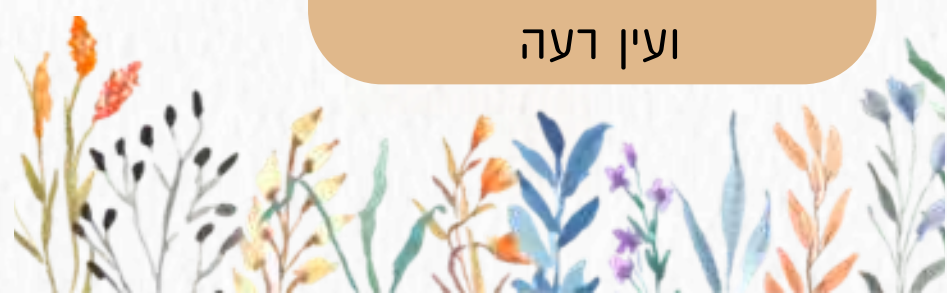
תכנון תקציב 2025 נבנה מאוזן ללא שימוש ביתרות תקציביות

תכנון תקציב 2025 מאוזן

צוות המינהל נשאר בממוצע לפחות 3 שנים

יציבות הצוות-הישארות ממוצעת של 3 שנים

הוספת לשון ועין טובה במינהל, ומניעת לשון ועין רעה



מטרת פעילות "מ" 25-24

לאן אני הולכת? איך מגיעים לשם?

ההאב נבנה ונפתח

פתיחת האב ומתחם
 צעירים כעוגן כלכלי
 ואמצעי לבניית קהילות



הפעלה של לפחות 3
 סדנאות חוגים לאורך
 השנה

יצירת תוכן קהילתי
 בשלוחה



פורום של לפחות 10
 תושבים, שנפגשו לפחות
 3 פעמים במהלך השנה,
 לאפיון שלב א ופרוייקט
 אחד לפחות בשלב א.

הקמת פורום תושבים
 שלב א



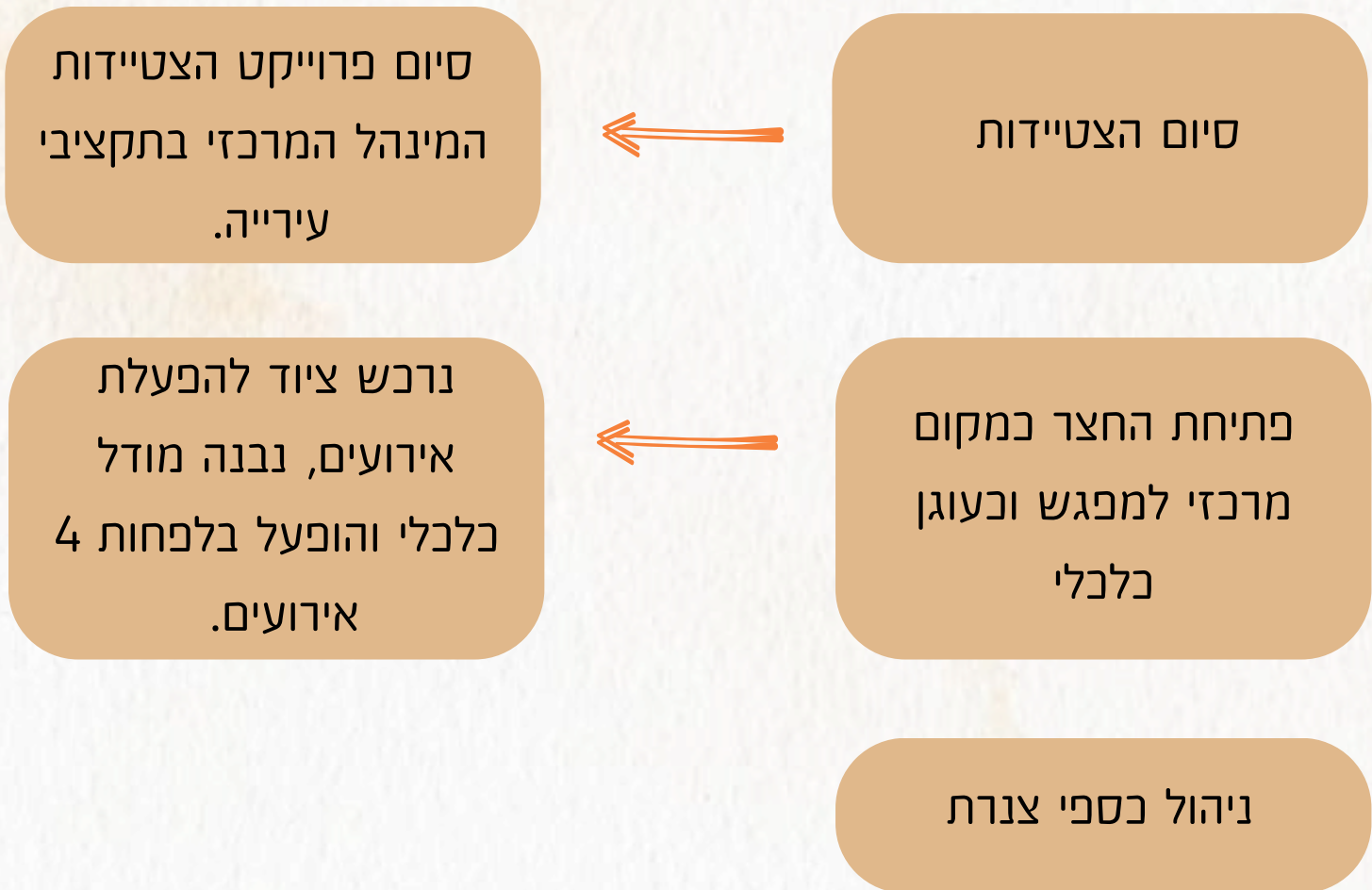
מטרת פעילות "מ"ה 24-25

לאן אני הולכת? איך מגיעים לשם?



מטרת פעילות "מ"מ 24-25

לאן אני הולכת? איך מגיעים לשם?



מטרת פעילות "מ" 24-25

לאן אני הולכת? איך מגיעים לשם?




- אחריות ניהולית על עמידת הצוות ביעדים המחלקתיים
- מיטוב וייעול שירות המשרד



מיצוב הצוות-
 חוגים, תקשורת,
 אחזקה, משרד

איאוכה גוטליב

מנהלת צוות מעטפת ושירות



מסכת לעיות תשפ"ג 24-25

לאן אני הולך? איך מגיעים לשם?

- מינהור לבגין
- הסדר תחברותית
- 'לייך סנטר'
- אודיטורים
- שבילי אופניים
- הר חומה ה
- טיפת חלב



התמקדות
 בעבודה
 בפרוייקטים



מטרת פעילות "מ"מ 24-25

איך מגיעים לשם?



לאן אני הולך?



התקיימו פגישות חודשיות
 קבועות לתיאום ואישור כל
 אירועי המינהל הקהילתי

תיאומי ואישורי אירועים



תוכננה ובוצעה תוכנית לשימור
 מתנדבים, וגיוס חדש לכח של:
 20 מתנדבים כיתת כוננות 40
 מתנדבים פעילים (לפחות פעמיים
 בחודש כל מתנדב ל 4 שעות)
 במשמר שכונה
 20 מתנדבים פעילים בסיירי השכונה

עבודת המתנדבים



נבנה והוטמע מבנה ארגוני
 למערך הבטחון, תוך הגדרת
 תחומי אחריות לכל כח.

מבנה ארגוני



השלמת בניית תיק החירום
 והבטחון לרבות הגדרת
 מקת"גים לכל כח

תיק חירום ובטחון



א"ת 2020



מטמת לעיות ולפ"מ 24-25

לאן אני הולכת? איך מגיעים לשם?




- המירוץ התקיים בהשתתפות לפחות 150 רצים
- ההפנינג התקיים בהשתתפות לפחות 300 איש
- מירוץ המדרגות התקיים עם השתתפות לפחות מוסד חינוך אחד,
- ולפחות 3 חוגים כקבוצה
- מירוץ המדרגות התקיים בהשתתפות פעילה של המשפחות השכולות, תוך נתינת מקום לביטוי 'לזכרם'!

קיום מירוץ מדרגות



התוכנית התבצעה לאורך כל השנה

בוקר ספורטיבי לאימהות אחרי לידה בשת"פ עם המחלקה לגיל הרך



מטרת פעילות תלפ"ח 24-25

לאן אני הולכת? איך מגיעים לשם?



מטרת פעילות "מ" 24-25

איך מגיעים לשם?



לאן אני הולכת?

בוצע סיום העסקה לכל הצוות
 שלא התאים למעון, ואיש
 כלל התקנים בצוות מתאים.



בניית צוות מעון יציב

- נפתח לוח הורים שעודכן באופן תדיר
- נשלחו תמונות כלליות באופן תדיר בקבוצת ההורים



ניהול קשרי הורים - מעון

בוצע הליך הצעות מחיר לתחום
 המוצרי מזון והציוד המתכלה.



התייעלות כלכלית

המעון היה בתכוסה של
 לפחות 58 ילדים.



תכוסת המעון



מסכת לעיות תשפ"ה 24-25

לאן אני הולכת? איך מגיעים לשם?

נמצא מקום מתאים ורלוונטי, נבנה מודל כלכלי, נערכה בדיקת היתכנות.

פתיחת פינת חי טיפולית



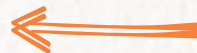
נפתחה יחידה התפתחותית

פתיחת יחידה התפתחותית



התווסף פרוייקט טיפולי אחד לפחות

הרחבת מענים טיפוליים



מפגש דינמי של תוכן ופעילות לאימהות בחופשת לידה שהתקיים לפחות פעם בשבוע

פתיחת מרכז אימהות אחרי לידה



מטרת פעילות "מ"מ 24-25

לאן אני הולכת? איך מגיעים לשם?



מאמנת לעיות תלפ"מ 24-25

לאן אני הולך? איך מגיעים לשם?



הוקמה וועדה ציבורית בהשתתפות לפחות 8 תושבים, נפגשה לפחות 3 פעמים במהלך השנה.

הקמת וועדה ציבורית



1. הוסדר שכלל הרישומים לפעילות הקבועה והמזדמנת מתבצע אך ורק באתר, תוך סנכרון עם צוות המשרד.
 2. צוות הגיל השלישי כולו עבר ע"פ נוהל תכנון תיאום ואישור אירועים וגרפיקה.

הסדרת הבירוקרטיה והנהלים



לפחות 50 בני הגיל השלישי התנדבו במהלך השנה.

בניית מערך סדור של התנדבות הגיל השלישי



מסכת לעיות ת"פ 24-25

לאן אני הולכת? איך מגיעים לשם?



הוקמה וועדה ציבורית בהשתתפות לכחות 12 תושבים, שנכגשו לכחות 3 פעמים במהלך השנה

הקמת וועדה ציבורית



אירועים שותפותיים בניהול התרבות- מופע סליחות עממי, הקפות שניות, מסיבת פורים לנשים, מימונה, יום העצמאות, יום ירושלים, אירוע פתיחת קיץ. השתתפות באירועים שמנוהלים ע"י מחלקה אחרת: מירוץ מדרגות, בניין מדליק, יום השואה, יום הזכרון, אירוע סגירת קיץ

עבודה ע"פ תוכנית העוגנים



ע"פ סכמ

מנהלת תחום תרבות כללית



מטרת פעילות "מ" 24-25

לאן אני הולכת? איך מגיעים לשם?



הגדלת והסדרת מערך
 השימושים הפרטיים
 המזדמנים



- המערך נוהל בכל אירוע בליווי צמוד של נציג לוגיסטי באופן שאינו העסיק את צוות המינהל
- המערך הניב רווח למינהל של 50000 ש"ח



מסכת לעיות תשפ"ג 24-25

לאן אני הולכת? איך מגיעים לשם?

- הופעלו לפחות 2 אירועים ציבוריים להעלאה למודעות
- נפתח חוג משלב אחד בהשתתפות 50% משתתפי עמיתים ו 50% תושבים שאינם שייכים לתוכנית

קידום תודעתי לחברה מכילה



מטרת פעילות "מ" 24-25

לאן אני הולכת? איך מגיעים לשם?




הוקם פורום תושבים פעילים
 בהשתתפות לפחות 8
 תושבים, שנפגשו לפחות 3
 פעמים בשנה, והפעילו
 לפחות פרויקט אחד.

הקמת וועדה
 ציבורית



מסמך לענין תלפ"מ 25-24

לאן אני הולכת? איך מגיעים לשם?



הופעלו לפחות 4 תוכניות
 במהלך השנה לזוגות/
 אחים לילדים עם צרכים
 מיוחדים

בניית תוכן ומענה
 למעטפת משפחתית
 למשפחות עם ילד צמי"ד:



הקמה מחודשת של
 המשחיקה בהשתתפות 12
 ילדים עם צרכים מיוחדים,
 נבנה קלסר נהלי עבודה
 שהוטמעו בשגרת עבודה של
 רכזת המשחיקה והצוות

הקמת משחיקה לילדי
 צמי"ד



הוקמה מחדש וועדה ציבורית
 בהשתתפות לפחות 8 תושבים,
 שנפגשה לפחות 3 פעמים בשנה
 ופעלה למען פרויקט
 אחד לפחות.

הקמת וועדה ציבורית



מטרת פעילות "מ" 24-25

לאן אני הולכת? איך מגיעים לשם?

התקיימו לפחות 2 אירועי
 שיא שתרמו לבניית
 חיבוריות ושייכות לשכונה
 כמקום לעולים.

קיום אירועים בנוי שייכות
 וחיבוריות

הוקמה וועדה בהשתתפות
 לפחות 10 משתתפים,
 נפגשה לפחות 3 פעמים
 במהלך השנה, ופעלה
 לפרוייקט אחד לפחות

הקמת וועדה ציבורית

בניית פלטפורמה להנגשת
 מידע על פעילות המינהל
 לתושבים בקהל היעד
 העולים

הנגשת מידע מהמינהל
 לתושבים

מאמץ לעיצוב תלפ"מ 24-25

לאן אני הולכת? איך מגיעים לשם?



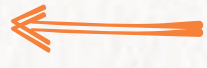
החוברת הוכנה והופעלה יחד עם ערכת וואלקס עי נציגי הבניין .

חוברת לתושב החדש, וואלקס לתושב חדש יחד עם החוברת במסגרת 'בבניין'!



-ניהול אירועים שותפותיים: בניין מדליק, לג בעומר, קמפינג בגינה. -שותפות באירועים שמנוהלים ע"י מחלקה אחרת: סליחות עממי, מירוץ מדרגות, מסיבת פורים לנשים, מימונה, הפנינג חסד, אירוע סיום קיץ, אירוע פתיחת קיץ, אחד מאירועי השיא של הטבע העירוני.

תוכנית העוגנים



התקיימו לפחות 4 מפגשים במהלך השנה (בכל אחד מהפורומים) ונבנה לפחות פרויקט אחד (בכל אחד מהפורומים או בשותפות של מספר פורומים)

החזרת פורום פעילים, קהילת הורים אילן רמון, עופרים, תיכון



מסכת לעיות ת"פ"ה 24-25

איך מגיעים לשם?



לאן אני הולכת?

- התקיימו כ.ע קבועות עם כל חבר בצוות קהילה
- נערכו לפחות 3 סדנאות מפגשי תוכן להדגשת הגישה הקהילתית
- הצוות המשיך ועבד ע"פ תוכנית העוגנים השכונתית בהצלחה של לפחות 80% מהעוגנים בכל מחלקה.



הטמעת גישה קהילתית בעבודת הצוות, והחזקת תהליכים שנתיים בצורך של כל מחלקה

קיום של 2 אירועים לפחות יחד עם מובילי הקהילות וקהילותיהם



מנק"לים

מעבד / אבי

מנהלת צוות ותחום קהילה



מטרת פעילות "מ" 24-25

איך מגיעים לשם?



לאן אני הולכת?

1. התקיימו לפחות 2 פגישות עבודה במהלך השנה עם כל מנהלת

2. נוצרו לפחות 2 פרויקטים עם מוסדות החינוך הממלכתי (פורום הורים סביב בית הספר - באחריות העו"ק\ שכונ"צ)



יצירת שותפות עם מוסדות החינוך בשכונה

1. התקיימו פגישות עבודה קבוצתיים לפחות פעם בחודש
 2. התקיימו לפחות פרויקט אחד יחד עם המרחב השלם ופרוייקט אחד לפחות עם השי"ש



השותפים השכונתיים (מרחב שלם יסודי, שי"ש) תוכלו והונחו



מטרת פעילות "מ" 24-25

לאן אני הולכת? איך מגיעים לשם?



מאמץ לעיצוב תלפ"מ 24-25

איך מגיעים לשם?



לאן אני הולך?



כלל מרכיבי תיק הבטיחות
 הושלמו, תועדו, וטופלו בהתאם
 למועד הנדרש.

עבודה ע"פ תיק טיפולים
 ובטיחות



נבנתה פלטפורמה כנוהל העברת
 מקל בין זמן בית ספר לקהילה
 ולהפך בהיבטי אחזקה ונקיון
 הוסדרו דרישות תשלום חשמל ומים
 של האולמות

הסדרת ממשקי בית
 ספר - מינהל באולמות
 הספורט



מעבר לחשמל חכם וחסכוני
 צמצום בהוצאות התקשורת
 צמצום בהוצאות הרכש

התייעלות אנרגטית



חניכת מפקח חברת השירות
 והנקיון לרמת מסוגלות של
 שירותיות ופתרון בעיות מלא.

בניית מערך פתרון בעיות
 ושירותיות בשעות הפעילות



מטרת פעילות "מ"ג-24-25

לאן אני הולך? איך מגיעים לשם?

- הושג כרטיס חכם- מרכב"ה
- גויסו כספים עבור לפחות אחד מתוכניות- האב\ חצר אירועים.



בניית תשתית לפיתוח משאבים



מטרת פעילות "מ"מ 24-25

לאן אני הולך? איך מגיעים לשם?



נחל דרגה הוכר והוקם במוקד טבע, תוך הנחיות ייחודיות לגופי ותושבי השכונה.

הסדרת אתר נחל דרגה והנחיות בטיחות



- קיום לפחות אחד שני מאירועי השיא במהלך השנה החייאת אמת המים/ קמפינג בגינה/ אסטרונומיה
- גובשה עמדה תכנונית בנוגע לתוכניות הבנייה, חלופות, ניהול ההתנגדויות והנעת פעילים והשכונה בהתאם למצב.
- נבנתה פרוגרמה עם הקהילה לנחל דרגה.

הנגשה תודעתית של הטבע העירוני לתושבים



הוקמה כיתת חוץ אחת בשכונה

בינוי כיתת חוץ



אזכ"א

מנהל תחום טבע עירוני



מטרת פעילות "מ"מ 24-25

לאן אני הולכת? איך מגיעים לשם?

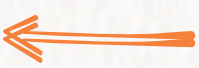



כלל התיקים יהיו מלאים
 ע"פ צ'ק ליסט תיק אישי



ניהול והסדרת מערך
 התיקים האישיים

בדיקה ותיקון בהתאם של
 כלל העובדים.



התאמות תלוש- חוזה
 לכלל העובדים

מטרת פעילות "מ"מ 24-25

לאן אני הולכת? איך מגיעים לשם?

הקופה הקטנה הועברה לניהול באמצעות כרטיס אשראי

הוצאת כרטיס אשראי למינהל



נוהל תזרים קפדני שמנע עיכובים בתשלומי ספקים מעבר למוסכם

פתיחת ניהול תזרים



מטרת פעילות "מ"מ 24-25

לאן אני הולכת? איך מגיעים לשם?



מטרת פעילות "מ"מ 24-25

לאן אני הולכת? איך מגיעים לשם?

- כתיבת לוז פעילות שבועי ללוח מודעות, לצוות משרד, למסכי מידע.
- אחריות על תקשורת באמצעות וואטצאפ עם תושבים אל מול צוות הרכזים

ניהול מידע
 למשרד ולתושב



מאמץ לעיות ולפ"מ 24-25

לאן אני הולכת? איך מגיעים לשם?

כלל השוכרים עם חוזים
 מעודכנים וחתומים לרבות
 ביטוח וערבונות, קיימים
 במערכת הגבייה

ניהול מערך וגביית
 השכירויות הקבועות

שנת 2024 תיסגר בלא
 יותר מ 10,000 ש"ח
 חייבים

ניהול מערך "חייבים"

