מנהל קהילתי
חומת שמואל
ע"ר

ישדי המינהל הקהילתי

תשפ"ו 26-27



מנהל קהילתי
חומת שמואל
ע"ר

מעטפת ארגונית

מנהל קהילתי
חומת שמואל
ע"ר

ניהול משרד

מטרות שנתיות	ככה מצליחים
המעטת הכספים האבודים	שנת 2026 תסתיים בלא יותר מ 6,000 ש"ח 'חייבים'
התמקצעות צוות המשרד	בוצעה הדרכה וליווי בביצוע (לפחות פעמיים בכל תחום עבודה) למשרד השלוחה בכל אחד מתחומי העבודה המשרדיים: שידורי אשראי, פלאכארד, פתיחת קבוצות
ייעול מערכת השימושים הציבוריים	העברת הנתונים והמעקב אחרי השימושים הציבוריים למערכת ה 'דיאלוג'

מנהל קהילתי חומת שמואל ע"ר

מצגיות מרכזי

מטרות שנתיות	ככה מצליחים
פיתוח המענים לתושבים כשירותיות תחת לחץ	התקיימו לפחות 4 שיחות ניתוח של שיחות מורכבות/מאתגרות עם תושבים לצורך למידה ופיתוח, ושימוש ב "משפטי גישור"

מנהל קהילתי חומת שמואל ע"ר

נספים

מטרות שנתיות	ככה מצליחים
חסכנות בהוצאות אנרגיה	כלל מבני המינהל הקהילתי הועברו לתשלום באמצעות 'חשמל חכם'
התייעלות כלכלית	ביצוע ביקורות עומק מחלקתיות לאיתור מקומות בהם ניתן להתייעל ולחסוך כספים

מנהל קהילתי חומת שמואל ע"ר

תשובות שנה

מטרות שנתיות	ככה מצליחים
פיתוח משאבים עבור המינהל הקהילתי	הוגשו לפחות 2 קולות קוראים לעמותות וארגונים

מנהל קהילתי חומת שמואל ע"ר

אחזקה ותפעול

מטרות שנתיות	ככה מצליחים
ניהול צוות התפעול והנקיון	בוצע תכנון שבועי למנהל צוות התפעול והנקיון,ולמנהל צוות האולמות
	בוצע בקרה שבועית בשעות משתנות על מרכיבי התפעול ועל הנקיון
התייעלות טיפולי האחזקה	כל בקשה לטיפול אחזקתי הועבר דרך מערכת מקוונת, וטופל לא יאוחר משבועיים (למעט מקרים דחופים שטופלו בהתאם)
בטיחות	טיפולי הבטיחות נוהלו באופן תדיר כך שלא נוצר מצב של פרק זמן ללא אישור בטיחות בתוקף
חסכנות והתייעלות	בוצעו שורת צעדים לחסכון בחשמל, מים, רכש וציוד, לרבות בחינת הצעות מחיר ובקרה על השימושים השוטפים

מנהל קהילתי
חומת שמואל
ע"ר

ניהול מסגרות לגיל הרך

מטרות שנתיות	ככה מצליחים
ניהול היבטי הבטיחות והבטחון במסגרות	כלל המסגרות נוהלו ע"פ הנחיות ודרישות הבטיחות ורשיון ההפעלה
בקרה וסיוע פדגוגית התפתחותית	כלל המסגרות פעלו באופן משביע רצון כפי שדווח ע"י דוחות הבקרה של הפיקוח מבחינה פדגוגית
מש"א	בוצע סיוע ע"י יתרון לגודל להשמת מש"א במסגרות, ומוזערו מקרי סגירת כיתות
שימור הון אנושי	בוצעו לפחות 3 פעולות במטרה לשימור כ"א של צוות המטפלות במסגרות, והמנהלות

מנהל קהילתי
חומת שמואל
ע"ר

שלומת אבינו

מנהל קהילתי
חומת שמואל
ע"ר

ניהול השלוחה

מטרות שנתיות	ככה מצליחים
פתיחת קורס מקצועי אחד במודל כלכלי בר קיימא	נפתח קורס פתוח לציבור במודל כלכלי בר קיימא
חיזוק ניראות השלוחה	הוסדר מקום למנוחה לצוות, חדר רימון פונה לחלוטין ועוצב ואובזר באופן קבוע
סגירת הגשר עבור ג'ימבורי	תוכנן, תוקצב ונבנה מרחב הגשר באופן שאיפשר הפעלת גימבורי קבוע בשלוחה

מנהל קהילתי חומת שמואל עזר

מצגירות השלושה

מטרות שנתיות	ככה מצליחים
מיטוב מערך ניהול חדרים	תהליך שריון החדרים התקיים בצורה מיטבית ללא אתגרי לוגיסטיקה וממשקים
תפקוד במנהלת משרד השלוחה	בוצע במהלך השנה לפחות 2 שידורי אשראי, טיפול בפלאכארד, פתיחת קבוצות

מנהל קהילתי
חומת שמואל
ע"ר

צוות חינוך ושירות בקהילה



מנהל קהילתי
חומת שמואל
ע"ר

ניהול בעוות חינוך ושירות בקהילה

מטרות שנתיות	ככה מצליחים
חיזוק קשרי עירייה- מינהל	התקיימו פגישות לפחות אחת ל 3 שבועות עם מחלקות העירייה (חינוך, ספורט, נוער, תקשורת)
פיתוח מערך נציגי בניין	השכונה מופתה וישנם נציגי בניין ב 3 הקטגוריות: חירום, תקשורת הדדית מינהל-שכונה, שגריר מידע



מנהל קהילתי חומת שמואל ע"ר

חינוך בקהילה

מטרות שנתיות	ככה מצליחים
היות המינהל הקהילתי כתובת עבור מוס"ח בכל נושא (מינהלי\ עירוני\ טכני לוגיסטי\ תוכני)	ניהול המערכת הטכנית כסיוע למוס"ח על פי יכולות המינהל
פרגון, הוקרה והערכה לצוותי החינוך. כל זאת לחיזוק ערך החינוך בציבור ובפני צוותי החינוך	קיום 2 פרוייקטים בשנה כהוקרה לצוותי החינוך\ מנהלות המוס"ח
השתתפות באירועי עוגן קהילתיים	קיום לפחות 3 אירועי עוגן בהשתתפות לפחות מוס"ח אחד בכל אירוע.
קיום פורום מנהלי מוס"ח לחשיבה ופעולה קולקטיבית בנושאים רלוונטיים	התקיימו לפחות 4 מפגשים של מנהלי מו"סח להעשרה\ תמיכה\ \יצירה משותפת.
הגדלה והעצמת משמעות החינוך בתוך המרחב הקהילתי (הוליסטיות בחינוך הפורמאלי- א פורמאלי)	התקיים פורום חינוך מאוחד להנעת פרוייקטים חיוביים משותפים, ושבוע חינוך

מנהל קהילתי חומת שמואל ע"ר

יחידת הנוער

מטרות שנתיות	ככה מצליחים
פורומים: מערך הנוער, שולחן עגול גורמי מקצוע.	מערך הנוער התכנס 4 פעמים לאורך השנה להעשרה\ תמיכה\ יצירה משותפת,ו 2 שולחנות עגולים
אחריות לתכלול והפעלה של גרעינים ש"ש, גרעין בנו"ש (לרבות סיירת לשנהל ופתיה מחודשת של הגרעין)	נפתחו 2 תחומי אחריות בהובלת הש"ש, פרויקט אחד בשיתוף ומעורבות מלאה הבנו"ש, התקיימה סיירת בנו"ש לשנת תשפ"ח, נוצר קשר עקבי ואישי עם הבנות שירות
העצמת תנועות וארגוני הנוער	ארגון סח"י גדל לממוצע של 50 משתתפים באופן קבוע, תנועת הצופים- הוקם צוות התערבות לחיזוק השבט, השבט גדל מ50 ל 80 בממוצע. בני עקיבא- בוצעו מפגשי ותהליך לחיזוק הערכיות והתוכן של צוות ההנהגה
קידום יוזמות מהנוער	מחלקת הנוער סייעה בהוצאה לפועל של 2 יוזמות נוער לפחות
פתיחת מערך לנוער צעיר מאותגר	נפתחה פעילות קבוצתית קבועה לפחות ל 12 בני נוער מאותרים יחד עם יועצות בתי הספר, הוגדרו 2 אתגרים קבוצתיים ונבנה מענה לפחות לאתגר אחד

מנהל קהילתי חומת שמואל ע"ר

תקשורת

מטרות שנתיות	ככה מצליחים
מיקוד תקשורתי בתחומי פעילות קבועים של המינהל הקהילתי	בוצעה תוכנית התערבות בלפחות 5 תחומי פעילות קבועים ספציפיים כפי שהוגדר ע"י מנהלת צוות חינוך ושירות בקהילה
יצירת תקשורת חיובית שכונתית	פרסומים ציבוריים קבועים על נתונים חיוביים שכונתיים
מיטוב ערוצי התקשורת בסושיאל	נפתח עמוד אינסטגרם לנוער בהשתתפות 200 עוקבים, עמוד האינסטגרם של המינהל גדל מ170 עוקבים ל350
הגדלת חשיפה לפרסומים	נבנתה קבוצת תושבים של לפחות 8 תושבים הפועלים כשגרירי מידע בפילוח לפי אזורים שונים בשכונה ואפיונים אישיים
הנגשת אופן הרישום לתחומי פעילות המינהל	הוצבו מסכי רישום בשלוחה ובמבנה המרכזי

מנהל קהילתי חומת שמואל ע"ר

מערך החוגים

מטרות שנתיות	ככה מצליחים
הגדלת מספר המשתתפים בחוגים	לפחות 1500 רשומים לחוגים, יצירת סרטוני תדמית שיופצו בשכונה
חיזוק קשרי מדריכים מינהל הורים	קשרי מדריכים- הגעה פיזית לחוגים בכל שבוע ולכל חוג לפחות פעם ברבעון,התקיימו 2 מפגשים של המדריכים
הגדלת חוגי מוס"ח	לפחות חוג אחד עם בית ספר נוסף
חיזוק, חידוש והגדלת הסטודיו	הכנסת אימון נוסף חדש למערכת הסטודיו, יצירת לוגו ושיווק הסטודיו
פתיחת חוג מחול מקצועי	נפתח חוג מחול מקצועי חדש
התייעלות תפעולית	רישום סטודיו במערכת דיגיטאלית ורישום נוכחות בכלל החוגים באפליקציה

מנהל קהילתי
חומת שמואל
ע"ר

ספורט

מטרות שנתיות	ככה מצליחים
בניית גאנט אירועי ספורט קהילתיים למשפחות במהלך השנה	נבנה גאנט סביב מעגל השנה, ועל פי תכנון שנתי מראש

מנהל קהילתי
חומת שמואל
ע"ר

תכנון אורבני קהילתי

מטרות שנתיות	ככה מצליחים
מעבר לעבודה אורבנית קהילתית	נפתחו לפחות 3 פורומים אורבניים בהשתתפות לפחות 10 פעילים וכל פורום נפגש לפחות 5 פעמים בשנה לפגישת עבודה, ופורום מצומצם שתיכלל את עבודת המתכנן והפורומים שנפגש מידי כשבועיים



מנהל קהילתי
חומת שמואל
ע"ר

ביטאון קהילתי

מטרות שנתיות	ככה מצליחים
תרגול מערך החירום באופן מלא כולל פתיחת נקודת מים וכו'	בוצע תרגול מערך החירום באופן מלא בהשתתפות כלל הגורמים הרלוונטיים
הסדרת שולחן עגול שכונתי	נבנה גאנט שנתי של שולחן עגול משטרה- קהילה, בהשתתפות גם נציגי קהילה ועירייה קבועים
תיאום אירועי המינהל	התקיימו פגישות מידי חודש לתיאום אירועי המינהל
פיתוח מעורבות קהילתית	תושבים היו מעורבים בשולחן העגול לקבלת החלטות ותפקוד בפרוייקטים

מנהל קהילתי
חומת שמואל
ע"ר

צוות קהילה



מנהל קהילתי
חומת שמואל
ע"ר

ניהול צוות קהילה

מטרות שנתיות	ככה מצליחים
מיטוב ניהול צוות קהילה	קיום פ.ע קבוע המניע אקטיבית תהליכים עפ עוגנים, מאפייני הזמן, ומדיניות המינהל
חיזוק קשרי עירייה מינהל	התקיימו פגישות עם כל רפרנט עירוני לפחות אחת לשבועיים
חיזוק שותפויות צוות קהילה	קיומם של 3 אירועים אותם כל צוות קהילה לוקח חלק אקטיבי בנושא תוכני מהותי

מנהל קהילתי חומת שמואל ע"ר

משפחות בעלייה

מטרות שנתיות	ככה מצליחים
חיזוק מעורבות תושבים בקרב המשפ"צ	קיום לפחות 2 פורומים שנפגשים כל אחד לפחות 3 פעמים בשנה ומקיימים לפחות 2 אירעים קהילתיים בשנה
חיזוק תחושת השייכות באמצעות יצירת מענים בקרב המשפ"צ	קיום לפחות 10 אירועים באפיון המשפ"צ
חיזוק השותפויות	יצירת לפחות 4 פרוייקטים\ אירועים למשפ"צ באמצעות שותפויות עם לפחות מנהל תחום אחד במינהל

מנהל קהילתי חומת שמואל ע"ר

המרכז לגיל הרך

מטרות שנתיות	ככה מצליחים
פתיחת תחום ניהול מסגרות באופן מיטבי	התפקיד אופין, מוצב מערכתית במבנה הארגוני, וניהל את כל המסגרות בהיבטי הבטיחות, התפעול הפדגוגיה, והחיבורים
	נפתחו 2 מסגרות תמת ו 2 מסגרות פרטיות באופן בטוח, ומיטבי עבור הילדים, ומעון התמת החדש התקיים ברוב השנה עם יותר מ 10 ילדים
הקצאת משאבים לתכנון היחידה ההתפתחותית	נערכה פגישת חשיבה ופגישת סטטוס בנוגע לבינוי היחידה ההתפתחותית
פתיחת גן עם אמא	גן עם אמא נפתח על בסיס של מודל כלכלי בר קיימא, לפחות יומיים בשבוע
קידום פינת חי טיפולית	אותר מקום מתאים ורלוונטי נבנה מודל כלכלי ונערכה בדיקת היתכנות
הכנסת טיפולים רגשיים פרטניים ליחידה ההתפתחותית	נוספו לסל השירותים של היחידה ההתפתחותית טיפוליים רגשיים פרטניים
פתיחת קבוצות במג"ר בדגשים רגשיים	נפתחו לפחות 3 קבוצות אומנות, כלבנות, שפ"ח

מנהל קהילתי חומת שמואל ע"ר

טבע עירוני

מטרות שנתיות	ככה מצליחים
הסדרת נחל דרגה במוקד טבע	מרחב הטבע - נחל דרגה הוכר והוסדר במוקד טבע
הנגשה פיזית	הירידה לנחל דרגה הוסדרה ואיפשרה ירידה לנחל
חיבור של גוף\ ארגון\ עמותה גדולה שתתעניין בשטח	לפחות עמותה\ ארגון אחד נוסף הצטרף לפיתוח נחל דרגה

מנהל קהילתי חומת שמואל ע"ר

עלייה וקליטה

מטרות שנתיות	ככה מצליחים
פעילות בקרב הציבור העולה מהאוכלוסייה הדת"ל	קיום פעילות: פרוייקט תהליכי\ 5 אירועים הממוקדים באוכלוסיה העולה המשתייכת לציבור הדת"ל\ מסורתי.
הגדלת מעורבות תושבים	נבנה פורום תושבים פעילים בתחום נושאי אחד להגדלת השייכות (בדוגמת- אימוץ משפחות וותיקות- חדשות\ הנגשה וכד')
הנגשת המינהל הקהילתי	יצירת פלטפורמה המוטמעת במרחב הציבורי (פרסומים\ בוט) להנגשת המינהל
שותפויות פנים ארגוניות למען הקהילה העולה	קיום של לפחות 2 פרוייקטים תהליכיים או 4 אירועים בשנה תוך שותפות עם לפחות מחלקה אחת נוספת במינהל

מנהל קהילתי חומת שמואל ע"ר

צמ"ד

מטרות שנתיות	ככה מצליחים
מעורבות תושבים	התקיים פורום של הורים פעילים לדיוק, הכוונה ותיעדוף לפחות 4 פעמים בשנה
חיזוק הפעילות השבועית הקבועה.	פתיחת 3 תוכניות קבועות ברמה השבועית (חוגים\ משחקייה)
חיזוק פעילות העשרה וחיזוק להורים	לפחות פעילות אחת מותאמת ברבעון
מיפוי	ביצוע מיפוי של אוכלוסיית צמי"ד, וניתוח הנתונים של הצרכים על בסיס האפיון

מנהל קהילתי
חומת שמואל
ע"ר

צהות בונה קהילה

מטרות שנתיות	ככה מצליחים
גיבוש קבוצת לימוד של גברים ונשים שתפעל לאורך השנה לחיזוק הקשר לזהות היהודית	התקיימה קבוצה שנפגשה לאורך השנה באופן שבועי, מאוכלוסיות שונות שעסקה במכנה המשותף היהודי
חיזוק החיבור בין אוכלוסיות השכונה על בסיס הזהות היהודית המשותפת	התקיימו לפחות 3 אירועים בשנה בעלי תוכן של זהות יהודית ששילבו אוכלוסיות שונות

מנהל קהילתי חומת שמואל ע"ר

אוטונומיה תורנית

מטרות שנתיות	ככה מצליחים
הגדלת מעורבות תושבים	קיומו של פורום תחושבים פעילים מייצג את הציבור התורני והחרדי, א- חשיבה והוצאה לפועל של פעילות הקיץ, ב- חשיבה והוצאה לפועל של פעילות במעגל השנה- חגים, חנוכה, פסח.. הקמת פורום תושבים לקידום הספרייה התורנית
פעילות משותפת עם הספרייה התורנית	הוקמו לפחות 5 אירועים בשנה יחד עם הספרייה התורנית (ללא תלות בתקציבים) ובישתוף פורום הספרייה
בניית פעילות מותאמת לנוער	הקמה של 2 קבוצות נוער קבועות- תורני וחרדי

מנהל קהילתי
חומת שמואל
ע"ר

קהילת 60+

מטרות שנתיות	ככה מצליחים
בניית מערכת מאפשרת לבני הגיל השלישי להיות אקטיבים ולתרום מנסיונם וחכמתם בקהילה	הוקם לפחות פרוייקט התנדבותי קבוע וחדש אחד בהשתתפות לפחות 20 מתנדבים פעילים
ייעול מערכת הרישום לתוכניות ופעילויות	כל הרישומים בוצעו באמצעים טכנולוגיים תוך שהונגש סיוע למתקשים בכך
יצירת שותפויות עם בית הגיל השלישי	נבנה פרוייקט אחד לפחות עם בית הגיל השלישי
פיתוח הזדמנויות למעורבות תושבים בני הגיל השלישי	פורום תושבים בני הגיל השלישי נפגשו לפחות 3 פעמים בשנה לדיון\ הכוונה\ יצירת פרוייקט

מנהל קהילתי
חומת שמואל
ע"ר

תוכנית "עמיתים"

מטרות שנתיות	ככה מצליחים
הגדלת המודעות וההכלה הציבורית לבריאות הנפש	קיום פרוייקט תהליכי אחד ואירוע ציבורי אחד במהלך השנה

מנהל קהילתי חומת שמואל ע"ר

בינוי קהילה ואיבורים

מטרות שנתיות	ככה מצליחים
פורומים אישיים- בריאות הנפש. משפחות שכולות, חד הוריות. מילואים (לפי צורך), מנקלים	קיום של הפורומים שייצרו כל אחד לפחות פרוייקט אחד ונפגשו לפחות 3 פעמים בשנה
ליווי ותמיכה במנהלי התחומים בהקמת פורומים ומעורבות תושבים	נבנו לפחות 3 פורומים חדשים יחד עם מנהלי התחומים, תוך הדרכה למנהל התחום להובלת הפורום בדרך מיטבית
תכלול עבודת המתנדבים והפעילים	נבנה היצע קבוע לתושבים ונוער להתנדבות שפורסם באופן מסודר לרבות אמצעי קשר
תכלול יוזמות תושבים	פורסם אמצעי הקשר ליוזמות תושבים. נבנו לפחות 3 יוזמות תושבים, כש2 מהם לפחות בהשתתפות מחלקה נוספת מהמינהל

מנהל קהילתי חומת שמואל ע"ר

תרבות

מטרות שנתיות	ככה מצליחים
פיתוח תחום התרבות לאוכלוסייה הבוגרת	התקיימו לפחות 4 אירועי תרבות המיועדים לאוכלוסיה הבוגרת (+20)
בניית פסטיבל עוגן בעל אופי ייחודי שכונתי	גובש רעיון לפסטיבל שכונתי ייחודי, והוצא אל הפועל בשת"פ מחלקת תרבות בעירייה, ולפחות מחלקה אחת נוספת מהמינהל הקהילתי